




## Notas del Editor

Con el comienzo de una nueva década, nuestra oración es que usted camine en el Espíritu al pastorear, proteger, estimular, enseñar, edificar y amar a sus compañeros creyentes; que usted sea un modelo de santidad y un ejemplo en ser parecido a Cristo. La máxima es real: una imagen vale más que mil palabras; la gente lo están observando e imitando. Su ministerio como anciano tiene un impacto tremendo sobre la salud, la energía y la efectividad del cuerpo de Cristo. Dado que nadie conoce de las cargas de

un anciano a excepción de otro anciano, necesitamos orar unos por otros, que el Señor nos fortalezca, estimule y sostenga. Una buena decisión para el nuevo año: ¡comprométase a orar por sus ancianos compañeros regularmente durante el próximo año!

*Incluido/adjunto a este ejemplar está nuestro índice anual de artículos. Usted puede encontrar los archivos en nuestro sitio Web en*

[www.apuntes-para-ancianos.org](http://www.apuntes-para-ancianos.org). 

### Requisitos bíblicos Integridad (parte 4)

por Chuck Gianotti

*Nota: Este es el cuarto artículo de una serie sobre la Integridad, basado en el Salmo 15.*

En el Salmo 15:1-2 se nos presenta al hombre de integridad, describiéndolo en los versículos restantes. ¡Él es el que se siente como en casa en la presencia de Dios! Él es quien...

**“Menosprecia al hombre vil pero honra a quienes temen al Señor” (Salmos 15:4<sup>a</sup>)**

¡Son palabras fuertes para un hombre piadoso de integridad! Uno de los problemas más difíciles de interpretación en las Escrituras es cómo entender lo que denominamos los salmos “imprecatorios”. Dichas porciones de la Biblia expresan actitudes extremadamente negativas hacia otros humanos, casi al punto de agredir nuestras sensibilidades cristianas. Uno de estos se halla en el Salmo 15:4 (otros incluyen el Salmo 139:19-22). Esta oda a la integridad contiene la severa y clara denuncia de pecadores en los términos más fuertes posibles. Dice que el hombre que es digno de morar con Dios (vs. 1) es alguien que “menosprecia al hombre vil”. Sin embargo en otra parte de la Palabra se nos dice que debemos *amar* a nuestros enemigos, no devolver mal por mal y pacientemente soportar la oposición de los hombres

*El hombre de integridad es un individuo unificado, todo lo que piensa, dice y hace coexisten en armonía.*

malos. ¿Cómo se entiende esto?

Vivimos en un mundo que tiende a honrar a las personas perversas. Un atleta que se destaca es honrado, aunque viva una vida reprobable. Una estrella de cine es honrada, aunque ella experimente múltiples matrimonios. El pensamiento mundanal permite que una persona pueda separar un aspecto de su vida de otra. Esto es lo opuesto a la integridad. Sin embargo, un hombre de Dios que sale en defensa de la rectitud es tratado como un fundamentalista excéntrico o intolerante. Esto refleja

una perspectiva contraria a la vida que fuera diseñada por Dios.

Contrario a la visión del mundo, el hombre de integridad tiene una forma consistente para evaluar a

otros. Observa aquello que es perverso y lo repudia de la manera más enérgica posible. Él discierne la honorabilidad de un hombre y lo honra por ello. Un hombre de integridad, dado que es un individuo unificado (es decir, todo lo que piensa, dice y hace coexisten en armonía) busca la integridad en otros. Una persona que hace cosas perversas es una persona perversa. ¡Un hombre de integridad llama las cosas por su nombre! Una persona hace cosas perversas porque es una persona perversa. En consecuencia, menospreciar las cosas

(continúa en la página 4)

# Principios de liderazgo

## Resolviendo desacuerdos entre ancianos

por Jack Spender

Una de las dificultades inherentes de un liderazgo plural es que sean inevitables los desacuerdos dentro del grupo. Las doctrinas secundarias, las prácticas culturales, los métodos del ministerio y las preferencias personales, son sólo algunas de las pocas áreas en que pueden aparecer los desacuerdos. En este asunto, las iglesias con una figura única de autoridad pueden parecer tener una ventaja; la velocidad en la toma de decisiones. ¡No se requiere mucho esfuerzo en lograr la unanimidad en un grupo de uno!

Por supuesto que el Señor tenía cosas mucho más profundas en vista cuando guió a los apóstoles a “establecer ancianos [plural] en cada ciudad [singular]” (Tito 1:5). Como también queda ilustrado por un versículo en Proverbios: “en la multitud de consejeros hay seguridad” (Proverbios 11:14). Ricas bendiciones espirituales reciben aquellos que trabajan amándose unos a otros a pesar de las diferencias. Esto establece un valioso ejemplo ante la grey acerca de qué es la madurez espiritual; protege a la iglesia de la persona obstinada; y produce gozo para el Señor cuando los hermanos demuestran una habilidad práctica para “habitar juntos en armonía” (Salmos 133).

Esto nos retrotrae al interrogante respecto a qué hacer cuando los ancianos de una misma iglesia local tienen desacuerdos sobre un asunto. A propósito, esto implica una pregunta adicional acerca de cómo tratar los desacuerdos entre los ancianos de distintas iglesias, un tema que escapa al alcance de este artículo. Basta decir que el fuerte énfasis tradicional acerca de la autonomía de la iglesia local provee salvaguardas en esto.

### Importancia del tema

Este tema acerca del tratamiento de los conflictos es de una importancia crítica para los líderes de iglesia. Uno de los bloques fundamentales de la iglesia es la unidad, y es poco realista esperar que exista un espíritu de unidad y armonía en una asamblea donde los líderes no pueden llevarse bien. ¿Implica esto que los buenos ancianos siempre tendrán el mismo punto de vista en cada detalle de la vida? Por supuesto que no. Una de las bellezas de la iglesia cristiana es la reunión de gente de

diversos trasfondos con todo tipo de perspectivas acerca de casi todo en la vida, y con un variado conocimiento de las Escrituras. A pesar de las diferencias, la enseñanza es clara: “En esto conocerán todos que sois mis discípulos, si tuviereis amor los unos con los otros” (Juan 13:35). Obviamente esto no puede significar que amemos solamente a quienes están de acuerdo con nosotros, sino que amamos a todos aquellos que pertenecen a Cristo.

Normalmente habrá consenso acerca de las doctrinas fundamentales de la fe, pero esto deja todavía un tremendo rango de asuntos menores sobre los cuales los hombres pueden disentir. ¿Entonces cómo pueden los ancianos sabios protegerse de los trastornos que pueden ocasionar los desacuerdos?

### Tomando medidas prácticas

Sabiendo que los problemas aparecerán, es sabio tomar precauciones de antemano. Dos áreas donde tal previsión puede ser de ayuda son:

1. Acuerdos logrados antes de que surjan los problemas.
2. Acciones a tomar una vez enfrentados con el desacuerdo.

### Antes que surjan los problemas

Sorprendentemente, la mayoría de las disputas pueden desactivarse simplemente labrando acuerdos de antemano acerca de cómo tratarlas. Aunque no lo hago a menudo, me siento obligado en este punto a instar a los ancianos de las iglesias en los términos más fuertes posibles: conversen acerca de este tema antes de que surjan los problemas. Esto permitirá que el proceso sea mucho más fácil en vez de esperar a que aparezcan los problemas. Este principio es verdadero tanto para la familia humana como para la iglesia.

Los ancianos necesitan debatir por adelantado el curso de acción general que seguirán cuando surjan las diferencias de opinión. Este debate puede plasmarse en un procedimiento paso por paso para el manejo de las dificultades o simplemente puede ser un acuerdo en que “Dios nos llevará a la unidad mediante la oración y espe-

rar pacientemente en él”. Las afirmaciones orales (verbales) de que cada hermano es un miembro respetado del equipo de liderazgo y que el Espíritu de Dios es soberano en quién él utilizara para guiar al grupo a la verdad, son especialmente útiles. Algunas de las ideas bosquejadas debajo pueden proveer material para un mayor debate.

### Una vez que hayan aparecido los problemas

Tristemente, la mayoría de los casos se clasifican bajo este título, simplemente por la tendencia natural de posponer las discusiones acerca de temas desagradables hasta “más tarde”, con la esperanza de que ese “más tarde” nunca llegue. Pero, tarde o temprano, en el curso de la obra de la asamblea, los ancianos llegarán a un callejón sin salida en el proceso de toma de decisiones. Seguramente, algunos hermanos bien intencionados afirmarán, que las Escrituras y el sentido común demandan que debe hacerse “de esta manera” y sin embargo uno o dos hermanos insistirán que sólo puede hacerse “de una manera distinta”. ¿Cómo resolver esta situación sin salida?

### Algunas pautas que podrán ser de ayuda

- Cada anciano debe adherirse a la verdad, y desear fervientemente, que sólo la mente de Cristo debe ser obedecida en última instancia. Cada anciano *debe* estar convencido que la mente de Cristo es la verdad, y tener un genuino deseo de descubrir esa mente y someterse a ella, de esa forma admitiendo que ese ejercicio eclipsará cualquier deseo de hacer su propia voluntad.

- Cada uno debe reconocer humildemente que su propia perspectiva puede ser defectuosa. Esto es particularmente cierto cuando existen relaciones naturales apreciadas en juego como las relaciones con miembros de una familia o tradiciones largamente observadas. Cada uno debe amar la unidad del equipo y la bendición de la iglesia por encima de salirse con la suya.

- Debería haber un acuerdo previo de que la espera en el Señor en oración resolverá el dilema para los corazones sumisos. No debe considerarse la idea de

(continúa en la página 3)

## De los archivos...

La verdad estaba en Gayo, y Gayo andaba en la verdad (3 Juan 1). Si lo primero no fuese así, lo segundo no podría haber sucedido; y si no se podía decir lo segundo de él, lo primero hubiese sido meramente una pretensión. La verdad debe entrar en el alma, penetrarlo y saturarlo, de lo contrario no tiene valor alguno. Las doctrinas sostenidas como un asunto de fe son como el pan en la mano, que no ministran alimento al armazón; pero la doctrina aceptada de corazón, es tan buena como el alimento digerido, que, por asimilación, sostiene y edifica el cuerpo. Dentro nuestro, la verdad debe ser una fuerza viviente, una energía activa, un realidad implantada, una parte de la base de nuestro ser. Si está *dentro de nosotros* entonces no podemos *separarnos* de ella.

Un hombre puede perder sus vestimentas o sus extremidades, pero sus partes internas son vitales, y no pueden ser arrancadas sin la pérdida total de la vida. Un cristiano puede morir, pero no puede negar la verdad. Es una ley de la naturaleza de que lo interior afecta lo exterior, de la manera en que la luz brilla desde el centro de una lámpara a través del vidrio: cuando,

en consecuencia, la verdad es avivada desde adentro, su brillo enseguida resplandece en la vida exterior y en la conversación.

Se dice que la comida de ciertos gusanos colorea los capullos de seda que ellos hilan: y del mismo modo ocurre con el nutriendo con el que vive la naturaleza interior del hombre; le da un matiz a cada palabra y hecho que procede de él. Andar en la verdad implica una vida de integridad, santidad, fidelidad, y simplicidad; el producto natural de aquellos principios de la verdad del que habla el Evangelio, y que el Espíritu de Dios nos permite recibir. Podemos juzgar los secretos del alma por sus manifestaciones en la conversación de un hombre. Oh misericordioso Espíritu, que podamos ser regidos y gobernados por la autoridad divina, para que nada falso o pecaminoso reine en nuestros corazones, para que no extienda su influencia maligna en nuestro diario andar entre los hombres. (C. H. Spurgeon, extraído de *Lecturas diarias matutinas y vespertinas*. Editorial Hendrickson.)

Ahora los científicos dicen que una serie de hendijas, no un corte profundo, hundieron al *Titanic*. El opulento crucero de 180 metros se hundió en 1912 durante su primera travesía, desde Inglaterra a Nueva York. Mil quinientas personas murieron en el peor desastre marítimo de esa época. La teoría sostenida más ampliamente es que el barco chocó contra un tempano de hielo, provocando un corte profundo sobre un costado del navío. Pero un equipo internacional de buzos y científicos diez años atrás utilizaron ondas sonoras para investigar los restos del naufragio, enterrados en el barro bajo 2,5 millas de agua. ¿Cuál fue su descubrimiento? El daño era sorprendentemente pequeño. En vez de un corte profundo, hallaron seis hendijas relativamente angostas a lo largo de las 6 bodegas herméticas. (de un artículo con fecha 9 de abril de 1997).

¡Un daño pequeño, invisible a la mayoría, puede no solo hundir un barco sino también la integridad de una persona!

(APA)

## Ancianos y diáconos (cont.)

que el voto mayoritario otorgue la victoria a la mayoría. Y no tenga miedo de esperar. Esperar en el Señor no es dilación. No es tiempo mal gastado. Vez tras vez, los ancianos han descubierto en retrospectiva que Dios utilizó la oposición de un hermano para seguir un curso de acción, no para matar la idea, sino para ajustar los tiempos para la máxima bendición.

- Es de vital importancia el respeto por cada individuo, y refrenará al líder fuerte de forzar su manera de pensar sobre el resto del grupo al querer excluir el punto de vista de los demás. Note que el verdadero respeto se obtiene y se recibe libremente, y se extiende a detalles al parecer tan pequeños como el tono de la voz y las palabras empleadas al hablarse unos a otros, y esperando que otros terminen de hablar mientras se escucha sinceramente a lo que dicen.

- Pregunte si el tema que les está ocupando es el verdadero problema o solamente un síntoma de asuntos más profundos. A veces se necesitará un tiempo de oración y una honesta exploración del

alma para determinar si el escollo no es sólo la punta de un iceberg de problemas doctrinales o de relación que continuamente clama para ser solucionado de una vez y por todas.

- Si se requiere una decisión de inmediato, busque áreas de transigencia; acuerde probar un curso de acción en calidad de prueba; y esté dispuesto a admitir una equivocación si el pasaje del tiempo demuestra que la decisión fue deficiente.

### Conclusión

Existen muchos ejemplos en la Biblia de desacuerdos entre líderes. Uno de los más conocidos es la “fuerte disputa” entre Pablo y Bernabé respecto a si se debería permitir que Juan Marcos los acompañara en el segundo viaje misionero (Hechos 15). Los estudiantes de las Escrituras han adoptado las dos posturas, y uno no puede ser dogmático de una forma u otra. Pero vale la pena notar que no hay ninguna mención en lo registrado acerca de la oración y la espera en el Señor para la guía.

Muy a menudo, la carne argumenta

ya sea por una rápida decisión o una espera indefinida (dilación). Los buenos líderes que no permitirán que la obra del Señor se estanque o se apresure a un posible naufragio, son un don precioso para la iglesia. Sin embargo, esa habilidad no sucede así nomás, sino que proviene de pasar tiempo juntos en la Palabra, la oración, la paciencia, la buena comunicación, y una firme determinación de llegar a aclarar la situación, y de esa manera que la obra continúe avanzando. Todo este asunto no es un trabajo sencillo, pero es una buena obra y generalmente fructífera. Y es mucho mejor si los ancianos han mantenido intercambios tranquilos por adelantado, para que estén mejor preparados cuando el ministerio se tope con aguas tormentosas.

Nota del Editor: para ver artículos relacionados, busque en los Archivos de APA los siguientes: “Cuando los ancianos discrepan entre sí...” (Vol. 5, N° 1), “Grandes líderes aceptan el desacuerdo” (Vol. 6, N° 2) y “¿Remoción de un anciano?” (Vol. 10, N° 2).

(APA)

## Integridad (cont.)

perversas que hace una persona es lo mismo que menospreciar a la misma persona. Un hombre de integridad no hace un juego de palabras con una apariencia espiritual. Y trata a la perversidad de una manera que demuestra integridad.

Ahora bien, como cristianos del Nuevo Testamento somos llamados a tener el mismo sentido de integridad. Esto no niega amar a la persona perversa (ver Juan 3:16 donde el amor de Dios no excluye a esa persona perversa). Somos llamados tanto a menospreciar a las personas perversas y a amarlas. Nuestro modelo es Dios mismo, puesto que Dios ama a los incrédulos, ¡sin embargo al mismo tiempo los incrédulos están bajo su ira y condenación (Juan 3:16-18)!

La contrapartida a esto es “honrar a aquellos que temen al Señor”. Irónicamente, los cristianos a menudo se quedan muy cortos de hacer esto. Porque tendemos a ver los errores en otros y en consecuencia retenemos el honor. Un hombre de integridad, sin embargo, mira con integridad, y puede reconocer a aquellos que viven sus vidas en el temor del Señor. Por supuesto, las Escrituras dan a entender por este “temor del Señor” una vida vivida con un profundo sentido de responsabilidad ante Dios, siguiendo sus instrucciones para la vida. Mientras reconocemos que ninguno es perfecto en el temor de Dios, existe un sentido muy real de la distinción entre aquellos que verdaderamente temen al Señor y aquellos que no le temen.

En resumen, un hombre de integridad “llama a las cosas por su nombre”. O, como A. F. Kirkpatrick dice: “La veracidad de su carácter se demuestra en la valoración que hace de los hombres”.

### **Mantiene su palabra aún cuando duela**

Esto se ve reflejado en el comentario moderno que describe al hombre que “dice lo que siente y siente lo que dice”. Este es uno que mantiene sus promesas, sin importar el inconveniente inesperado para él. A menudo se pronuncian frases descriptivas similares pero que pocas veces son reales, tales como: “Es consistente como un mecanismo de relojería”, o “puedes contar con él”, o “él es tan fiable como su palabra”. Todos reconocen el alto valor de tal compromiso de integridad. En términos prácticos, esto significa no buscar un pretexto para faltar a la palabra empeñada cuando al tener que sostenerla signifique aceptar complicaciones inesperadas o incomodidades. ¿Cuán seguido usted o yo como ancianos dejamos de cumplir con promesas, lleguemos tarde a nuestras citas o nos comprometemos a orar por alguien y luego nos “olvidamos”?

Treinta y cinco años atrás un predicador que nos visitaba prometió enviarme algún material adicional acerca de su tema. El año transcurrió, pero los materiales nunca llegaron. En otra oportunidad, él era otra vez el predicador visitante, y esta vez abordó el tema de la integridad,

¡imagínese! En medio de su mensaje, notó mi presencia y se detuvo repentinamente. Públicamente reconoció mi presencia y me preguntó delante de todos si yo recordaba la promesa que él me había hecho el año anterior. Cuando confirmé que sí, retomó la palabra para confesar a todos que en ese momento el Señor lo había condenado por no haber cumplido con su palabra. De más está decir que renovó su compromiso en mantener su palabra aún al costo de su propio “dolor” (a saber, exponerse públicamente por no haber cumplido con aquello que ahora estaba predicando). Para mi gozo, en cuestión de una semana, los recursos mencionados llegaron por correo. ¿Era él un hombre de integridad? Sí, como fue demostrado en su confesión pública y al cumplir finalmente con su promesa. ¡Oh, que hubiese más de nosotros que pudiésemos ser hombres de palabra!

(APA)

## Apuntes para Ancianos

Editor: Chuck Gianotti  
Traducción al español: John Field  
Editor Asistente: Daniel Masuello

## CÓMO CONTACTARNOS

Elders' SHOPNOTES  
c/o 195 Woodside Drive  
St. Catharines, Ontario, Canada  
Email: [apa@apuntes-para-ancianos.org](mailto:apa@apuntes-para-ancianos.org)  
VOZ: 905-294-2679  
WEB: [apuntes-para-ancianos.org](http://apuntes-para-ancianos.org)

## COLABORADORES

Jack Spender  
*Maestro biblico*

Chuck Gianotti  
*Maestro biblico*

“Apacenta la grey de Dios que está entre vosotros, cuidando de ella ...”  
1 Pedro 5:2a

## SUSCRIPCIONES

APA se publica bi-mensualmente de acuerdo a la provisión del Señor. Para suscribirse escribanos a la dirección citada a la izquierda, y le enviaremos su ejemplar por correo postal. También puede visitar-nos en [www.apuntes-para-ancianos.org](http://www.apuntes-para-ancianos.org) y descargar del archivo el ejemplar deseado en formato pdf. Para acceder a la versión en inglés, acceda a <http://bible-equip.org/esn/archives-2>. La suscripción es gratuita, pero si encuentra que el material es de ayuda y deseara colaborar con este ministerio, le agradeceremos enviar su aporte pagadero a C.R.Gianotti. Sus comentarios son bienvenidos como así también cualquier sugerencia en relación a los artículos.